

# **АНО ВО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА»**

Приложение 1  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1. В.ДВ.02.02 «Антикризисное управление и оценка несостоятельности»

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) Б1. В.ДВ.02.02 «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ»**

**Направление подготовки** *38.03.01 Экономика  
(уровень бакалавриата)*

**Направленность (профиль)** *Бухгалтерский учет, анализ и аудит*

**Формы обучения** *очная, очно-заочная, заочная*

Москва 2020

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Методические рекомендации по подготовке к занятиям лекционного и семинарского типа.....	3
2. Задания для самостоятельной работы обучающихся.....	4
3. Словарь основных терминов.....	15

## **1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ ЛЕКЦИОННОГО И СЕМИНАРСКОГО ТИПА**

Самостоятельная работа, являясь основным видом обучения, предполагает изучение рекомендованных литературных источников, справочных материалов (основной и дополнительной литературы) в интересах доработки конспекта лекций и подготовки к занятиям семинарского типа.

Доработку лекции целесообразно осуществлять в течение 2-3-х дней после её проведения. Для этого необходимо прочитать сделанные записи, подчеркнуть (выделить) вопросы, заголовки и основные положения лекции, тщательно изучить ключевые слова и понятия данной темы занятия. В случае необходимости следует более подробно самостоятельно рассмотреть вопросы лекции, дополнив материалом из других источников. При этом следует учесть, что конспект лекции должен максимально полно раскрывать содержание изучаемой темы.

К семинарскому и практическому занятию следует готовиться заранее. Для этого необходимо детально изучить план семинарского занятия, подобрать соответствующую литературу. Желательно по каждому вопросу семинарского занятия сделать небольшой конспект, отразив в нем ключевые моменты. В случае выбора доклада, рекомендованного на семинаре, целесообразно поставить об этом в известность преподавателя и проконсультироваться у него по поводу структуры и содержания доклада. Кроме выступления на семинаре, обучающийся должен быть готов к рецензированию докладов, сделанных одноклассниками, внесению дополнений к имеющимся выступлениям, а также к решению тестов и ситуационных (расчётных) задач.

В ходе подготовки к семинарскому и практическому занятию обучающийся должен повторить лекционный материал по данной теме, изучить рекомендованную основную и дополнительную литературу. В целях более полного усвоения учебного материала следует также изучить основные термины и вопросы для самоконтроля по данной теме. Подготовка к семинару или практическому занятию должна обеспечивать активное участие каждого обучающегося в обсуждении всех вопросов, вынесенных для рассмотрения на каждом занятии.

С целью более эффективного усвоения учебного материала обучающиеся в процессе самостоятельной работы должны использовать словарь основных терминов курса и вопросы, предназначенные для самоконтроля, а также подготовиться к решению тестов и заданий, предназначенных для проведения семинаров и практических занятий.

## 2. ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### а) при чтении лекций

#### Тема 1. Антикризисное управление и обеспечение бухгалтерского учета на несостоятельном предприятии

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции.

В конспекте обязательно должна быть раскрыты: понятие экономического кризиса на предприятии; сущность и основные части антикризисного управления и оценки несостоятельности; критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособных организаций; основные этапы антикризисного управления и оценки несостоятельности; реакция организаций на кризисные явления; стратегические и тактические мероприятия, используемые в антикризисном и оценки несостоятельности; критерии принятия решений в условиях антикризисного управления.

Ключевые слова: неплатежеспособность, банкротство, экономический кризис, антикризисное управление, оценка несостоятельности, управление финансами, критерии принятия решений

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 1 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

#### Тема 2. Диагностика финансового состояния организации в антикризисном управлении и оценке несостоятельности

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции.

В конспекте обязательно должны быть раскрыты: исходные понятия, связанные с неплатежеспособностью и банкротством; истоки неплатежеспособности и банкротства; общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций; финансовая устойчивость организации и ее основные характеристики; стадии банкротства организации и их основные признаки; способы обнаружения слабых сигналов кризисного состояния организации; прогнозирование вероятности банкротства; особенности финансового анализа неплатежеспособной организации.

Ключевые слова: диагностика кризисов; несостоятельность, банкротство, стратегия, прогнозирование, факторы кризисного развития, неплатежеспособность, финансовая устойчивость, финансовый анализ.

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 2 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

### **Тема 3. Природа и классификация рисков в антикризисном управлении и оценке несостоятельности**

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции

В конспекте обязательно должны быть раскрыты: механизмы управления рисками и их классификация; основы методологии оценки инвестиционных рисков при принятии антикризисных решений; основные составляющие риска инвестирования.

Ключевые слова: риск, классификация рисков, несостоятельность, оценка рисков, протяженность риска во времени.

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 3 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

### **Тема 4. Инновационная деятельность в антикризисном управлении.**

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции.

В конспекте обязательно должны быть раскрыты следующие понятия: инновационный потенциал социально-экономической системы, его роль в антикризисном управлении; инновационная стратегия антикризисного развития предприятия, формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса; инновационные проекты, критерии их отбора.

Ключевые слова: инновация, несостоятельность, критерии отбора, инновационный проект, инновационная стратегия, инфраструктура.

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 4 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

### **Тема 5. Инвестиционная политика организации в антикризисном управлении.**

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции.

В конспекте обязательно должны быть раскрыты: методология разработки инвестиционной стратегии предприятия; цели антикризисной инвестиционной политики предприятия; условия успешной реализации инвестиционной политики; методика оценки доходности инвестиционных проектов и программ; критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании; факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику.

Ключевые слова: инвестиционная политика; антикризисная инвестиционная политика; инвестиционный проект; инвестиционная программа; инвестор.

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 5 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

Тема 6. Механизм антикризисного управления с целью  
восстановления платежеспособности организации

Рекомендации по составлению и доработке конспекта лекции.

В конспекте обязательно должны быть раскрыты: сущность и составные части финансового механизма антикризисного управления организацией; механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам; реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций; механизм антикризисного управления финансами организаций на разных стадиях банкротства; особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособной организации.

Ключевые слова: механизм; несостоятельность, реструктуризация долгов, финансовое планирование, банкротство, неплатежеспособность.

Задание для самостоятельной работы:

1. Доработать конспект лекции по теме 6 (для обучающихся по очно-заочной и заочной формам обучения дополнить конспект вопросами, вынесенными на самостоятельную проработку).

**б) при подготовке к практическим занятиям  
(для обучающихся по очной форме обучения)**

**Практическое занятие №1 (тема 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№1-12 и типовых задач №№1,2,3. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №2 (тема 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№13-23 и типовых задач №№4,5,6. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №3 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№1-4 и типовых задач №№7,8,9. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Практическое занятие №4 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2

3. Подготовиться к решению тестов №№5-8 и типовых задач №№10,11,12.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Практическое занятие №5 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2

3. Подготовиться к решению тестов №№9-12 и типовых задач №№13,14,15,16. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Практическое занятие №6 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№13-17 и типовых задач №№17,18,19,20. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Практическое занятие №7 (темы №3)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 3.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2

3. Подготовиться к решению тестов №№1-5 и проблемной ситуации №5. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №8 (темы №3)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 3.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№6-10 и проблемной ситуации №6. (см. Фонд оценочных средств)

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №9 (темы №4)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 4.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№1-5 и проблемной ситуации №1. (см. Фонд оценочных средств)

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №10 (темы №4)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 4.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№6-9 и проблемной ситуации №4. (см. Фонд оценочных средств)

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №11 (темы №5)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 5.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№1-5 и проблемной ситуации №2. (см. Фонд оценочных средств)

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №12 (темы №5)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 5.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 4
3. Подготовиться к решению проблемной ситуации №3. (см. Фонд оценочных средств)

средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №13 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№1-3 и типовых задач №№21,22,23.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №14 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№4-6 и типовых задач №№24,25,26.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №15 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№7-9 и типовых задач №№27,28,29.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №16 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№10-12 и типовых задач №№30,31,32.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**б) для обучающихся по очно-заочной форме обучения**

**Практическое занятие №1 (темы 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№1-23 и типовых задач №№1-6. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №2 (темы 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№1-8 и типовых задач №№7-12. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №3 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№9-12 и типовых задач №№13-16. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №4 (темы №2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 2.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№13-17 и типовых задач №№17-20. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №5 (темы №3)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 3.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№1-10 и проблемной ситуации №5-6.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №6 (темы №4)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 4.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2
3. Подготовиться к решению тестов №№1-9 и проблемной ситуации №1,4. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №7 (темы №5)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 5.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№1-5 и проблемной ситуации №2,3.

(см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №8 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№1-6 и типовых задач №№21-26. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №9 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№7-9 и типовых задач №№27-29. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №10 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№10-12 и типовых задач №№30-32. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**в) для обучающихся по заочной форме обучения**

**Практическое занятие №1 (темы 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 2

3. Подготовиться к решению тестов №№1-23 и типовых задач №№13-16. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Практическое занятие №2 (темы 2)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по темам 1,2.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№1-17 и типовых задач №№17-20. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

**Дополнительные задания для самостоятельной работы по теме 3**

Задание для самостоятельной работы №1:

Решить тесты №№1-5 и проблемную ситуацию №5. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

Задание для самостоятельной работы №2

Решить тесты №№6-10 и проблемную ситуацию №6. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Дополнительное задание для самостоятельной работы по теме 4**

Задание для самостоятельной работы №1:

Решить тесты №№1-5 и проблемную ситуацию №1. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

Задание для самостоятельной работы №2

Решить тесты №№6-9 и проблемную ситуацию №4. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Дополнительное задание для самостоятельной работы по теме 5**

Задание для самостоятельной работы №1:

Решить тесты №№1-5 и проблемную ситуацию №2. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

Задание для самостоятельной работы №2

Решить проблемную ситуацию №3. (см. Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

#### **Практическое занятие №3 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.

2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3

3. Подготовиться к решению тестов №№1-12 и типовых задач №№21-29. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### **Практическое занятие №4 (темы №6)\***

Задание для самостоятельной работы:

1. Изучить лекции и рекомендуемую литературу по теме 6.
2. Подготовить краткие письменные ответы на вопросы 1 - 3
3. Подготовиться к решению тестов №№10-12 и типовых задач №№30-32. (см.

Фонд оценочных средств)

Основная литература: 1,2.

Дополнительная литература: 1, 2.

Интернет-ресурсы: 1-4

### 3. СЛОВАРЬ ОСНОВНЫХ ТЕРМИНОВ

**Авторитет** - мера того, насколько подчиненные считаются с мнением руководителя, его советами, указаниями, распоряжениями, стремятся исполнить его приказы.

**Адаптация** - процесс приспособления человека или организации к существующим или изменяющимся условиям.

**Аксикреация** (лат. axio - ценность, creatio - сотворение) - система мер по формированию в организации новых ценностей или восстановление, регенерация, переосмысление прежних.

**Активность деловая** - одна из характеристик деятельности человека или организации, проявляющаяся в инициативности, изобретательности, эффективности, интенсивности, результативности и полезности.

**Активность социальная** - одна из характеристик поведения личности или группы людей относительно защиты интересов, ценностей, идеалов.

**Активы** - имущество и материальные ценности предприятия в денежном выражении.

**Акция** - ценная бумага, свидетельствующая о внесении пая ее владельцем в капитал акционерного общества и дающая право на долю прибыли в форме дивиденда.

**Альтернатива** - необходимость единственного выбора между взаимоисключающими возможностями.

**Анализ конфликта** - сопоставление факторов конфликтной ситуации с целью установления характера, причин возникновения конфликта и определения путей и средств его разрешения.

**Апелляция** - обращение в вышестоящую инстанцию с целью обжалования решений или постановлений.

**Арбитраж** - рассмотрение спорных дел посредником (судом), назначаемым по соглашению сторон.

**Арбитражный (временный, внешний, конкурсный) управляющий** - лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства и осуществления иных полномочий, предусмотренных законом.

**Арбитражный управляющий (временный, внешний, конкурсный)** - лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства или осуществления иных полномочий, установленных законом.

**Аренда** - распоряжение и пользование каким-либо имуществом в течение определенного срока за установленную плату в соответствии с договором.

**Ассоциация** - объединение организаций или лиц для достижения общей хозяйственной или какой-либо иной цели.

**Аттестация** - комплексная оценка деятельности организации на предмет ее соответствия установленным нормативам и требованиям.

**Аукцион** - публичная продажа, при которой продаваемая вещь приобретается лицом, предложившим наибольшую цену.

**Базовые параметры** - система критериев, способных адекватно отразить специфику конкретного объекта с учетом влияющих на него в тот или иной период

времени факторов (система показателей, качественных характеристик, шкал и т.д.).

**Банкротство** - долговая несостоятельность, отказ платить по своим долговым обязательствам из-за отсутствия средств. Предприятие становится банкротом после решения суда о его неспособности рассчитываться по долговым обязательствам. Судебное решение выносится или по просьбе самого предприятия (добровольная ликвидация), или по требованию его кредиторов (принудительная ликвидация).

**Банкротство (несостоятельность)** - признанный арбитражным судом или объявленный должником факт неспособности последнего удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей. Состояние неплатежеспособности должника трансформируется в несостоятельность (банкротство) только после констатации арбитражным судом признаков неплатежеспособности должника.

**Банкротство добровольное** - юридическая процедура, следующая за подачей неплатежеспособным должником заявления в специальный суд; имущество банкрота переходит в руки назначенного судом попечителя для удовлетворения требований кредиторов. Банки, страховые компании, строительные и ссудные ассоциации, железные дороги и некоторые другие организации не имеют права на такое банкротство.

**Банкротство злостное** - предъявление фальшивых претензий кредиторами или должниками; мошенническая передача или утаивание имущества, подлежащего описи; получение кредитов с исключительной целью избежать выплаты долгов.

**Банкротство умышленное** - преднамеренное создание или увеличение руководителем или собственником предприятия его неплатежеспособности, нанесение ими ущерба предприятию в личных интересах или в интересах третьих лиц, преднамеренно некомпетентное ведение дел.

**Банкротство фиктивное** - заведомо ложное объявление предприятием о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения у них отсрочки (рассрочки) платежей или скидок по долгам.

**Безработица** - многоаспектное социально-экономическое явление, когда часть экономически активного населения не занята в производстве товаров и услуг, не может реализовать свою рабочую силу на рынке труда из-за отсутствия подходящих рабочих мест и лишается вследствие этого заработной платы как основного источника необходимых средств к жизни.

**Бизнес** - экономическая деятельность, дающая прибыль; любой вид деятельности, приносящий доход или иные личные выгоды.

**Бизнес малый** - совокупность мелких и средних частных предприятий, не входящих ни в одно монополистическое объединение и выполняющих подчиненную по отношению к монополиям роль в экономике. Основная часть внешнеэкономических связей приходится на малый бизнес развитых стран.

**Бизнес оптимальных масштабов** - масштаб бизнеса, определяющий эффективное управление.

**Бизнес-инкубатор** - малое предприятие, создаваемое местными органами или крупными компаниями с целью «выращивания» новых предприятий для реализации инновационных проектов.

**Бизнес-операция** - совокупность действий, составляющих содержание одного

акта бизнес-деятельности.

**Бизнес-план** - внутрифирменный документ, представляющий основные аспекты разработки коммерческого мероприятия, анализ возникающих проблем, возможные препятствия и методы их преодоления, показатели-индикаторы текущего состояния дел. Служит основанием для предоставления кредита и средством анализа коммерческого проекта на реалистичность и эффективность. Разработка бизнес-плана осуществляется при личном участии руководителя фирмы или предпринимателя.

**Биржа** - учреждение для заключения товарных, финансовых сделок, продажи по стандартам, рынок ценных бумаг.

**Бухгалтерский учет (отчетность)** - отражение в денежной форме хозяйственных процессов, их результатов и использованных ресурсов предприятия.

**Бюджет** - предположительное исчисление доходов и расходов организации или государства на определенный срок; распределение и структурирование доходов и расходов; распределение затрат, имеющихся ресурсов (бюджет времени).

**Вексель** - ценная бумага, содержащая обязательство физического или юридического лица о погашении в указанный срок денежного обязательства (платежа).

**Венчурные предприятия** - предприятия малого бизнеса, занятые научными исследованиями, инженерными разработками, созданием и внедрением нововведений, связанных со значительным | риском.

**Внесудебные процедуры** - возможность без обращения в арбитражный суд решать путем переговоров должника с кредиторами вопросы либо продолжения деятельности предприятия-должника, либо его добровольной ликвидации.

**Внешнее управление (судебная санация)** - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, с передачей полномочий по управлению внешнему управляющему.

**Внешнее управление (судебная санация)** - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему.

**Внешний управляющий** - лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления других полномочий, предусмотренных законом. Временный управляющий - лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления мер по обеспечению сохранности имущества должника, наблюдения за порядком проведения процедур банкротства в сроки, установленные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

**Временный управляющий** - лицо, назначаемое арбитражным судом для наблюдения, осуществления мер по сохранности имущества должника и иных полномочий.

**Гарантия** - факторы и условия, обеспечивающие успех дела, поручительство за результаты деятельности, принятие ответственности в случае неудачи.

**Гиперинфляция** - непрерывно возрастающие уровень товарных цен и объем денежной массы в обращении, ведущие к обесценению денежной единицы, расстройству финансов, денежного оборота, нарушению хозяйственных связей, усилению социальной напряженности в обществе. Принятый количественный показатель гиперинфляции - более 50% инфляции в месяц.

**Девальвация** - понижение официального курса денежной единицы страны по отношению к золоту либо иностранной валюте; показатель кризисного состояния финансов, экономики страны, закрепляет в условиях инфляции обесценение денег.

**Денежное обязательство** - обязанность должника уплатить кредитору определенную денежную сумму по гражданско-правовому договору или по иным основаниям, предусмотренным ГК РФ.

**Деноминация** - укрупнение денежной единицы страны в целях упорядочения денежного обращения.

**Депрессия** - состояние экономики в послекризисный период. Прекращается падение производства, но уровень его низкий. Товарные запасы превышают наличную денежную массу, снижается жизненный уровень, растет социальная напряженность, расстроены механизмы управления.

**Дефицит** - нехватка, недостаток чего-либо; в экономике нехватка товаров, средств производства, денежных средств, рабочей силы и пр.

**Дефляция** - изъятие из обращения избыточных денежных знаков. Проводится правительством для снижения темпов инфляции. Методы дефляции: увеличение налогов, продажа государственных ценных бумаг и имущества, внешнеторговое и валютное регулирование, сокращение бюджетных расходов, замораживание заработной платы. Последствия: обострение напряженности, социальные конфликты, снижение темпов экономического развития.

**Диагностика** - деятельность по оценке состояния организации с целью определения проблем ее развития и вероятности наступления кризиса.

**Дисциплина** - форма отношений между людьми, служащая средством поддержания и соблюдения определенного типа организации совместной деятельности.

**Договор** - письменное соглашение о взаимных обязательствах двух и более лиц.

**Должник** - гражданин или юридическое лицо, не способное удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение трехмесячного срока (без учета установленных законодательством Российской Федерации штрафов, пени и иных экономических санкций), сумма обязательств которого превышает стоимость принадлежащего ему имущества.

**Домашнее хозяйство** - независимая экономическая единица, являющаяся собственником ресурсов и самостоятельно распределяющая общий денежный доход входящих в нее людей.

**Дотация** - денежные средства, выдаваемые из государственного бюджета в безвозвратном порядке для покрытия дефицита финансовых ресурсов предприятий, организаций или местного бюджета.

**Жизненный цикл продукции (технологии)** - определенный период времени, в течение которого продукция (технология) обладает жизнеспособностью на рынке и обеспечивает достижение инновационных целей предприятия.

**Забастовка** - организованное, массовое или коллективное прекращение работы или изменение ее порядка с целью реализации вы-)двигаемых требований.

**Задаток** - сумма, уплачиваемая вперед в обеспечение выполнения обязательств.

**Занятость** - деятельность граждан, связанная с удовлетворением личных и общественных потребностей, не противоречащая законодательству Российской Федерации и приносящая, как правило, им заработок или трудовой доход.

**Защита социальная** - экономические, социальные и правовые гарантии, обеспечивающие людям соблюдение и реализацию их прав и свобод, достойный уровень и необходимое качество жизни.

**Инвестиции** - долгосрочные вложения частного или государственного капитала в различные отрасли национальной или зарубежной экономики с целью получения прибыли.

**Индекс** - цифровой статистический показатель, выражающий состояние и тенденции изменений того или иного явления.

**Инновационный потенциал** - возможности в достижении поставленных инновационных целей.

**Инновация** - создание, распространение и применение какого-либо новшества, ведущие к улучшению работы, повышению эффективности деятельности.

**Инфляция** - переполнение сферы обращения денежными знаками сверх потребностей экономики, процесс обесценения денег.

**Информация** - отражение в сознании человека окружающей его действительности. Совокупность сведений о состоянии управляемой системы и среды ее функционирования.

**Капитализация** - превращение периодических платежей в капитал.

**Коллективный договор** - правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и заключаемый работниками предприятия с работодателем.

**Коллективный трудовой спор** - неурегулированные разногласия между работниками и работодателями по поводу установления и изменения условий труда (включая заработную плату), заключения, изменения и выполнения коллективных договоров, соглашений по вопросам социально-трудовых отношений.

**Компромисс** - соглашение, достигнутое посредством взаимных уступок, метод разрешения конфликтов путем переговоров и поиска возможного согласия.

**Конкурент** - лицо, группа лиц, фирма (предприятие), соперничающие при достижении идентичных целей в стремлении обладать теми же ресурсами и положением на рынке.

**Конкурентоспособность** - свойство товара, услуги, субъекта рыночных отношений выступать на рынке наравне с аналогичными товарами, услугами или субъектами.

**Конкурентоспособность товара** - способность отвечать требованиям рынка изданный вид товара.

**Конкуренция** - противоборство на рынке товаров и услуг, привлечение покупателей для более выгодной продажи, возможность выбора продавцов.

**Конкуренция** - состязание между товаропроизводителями за наиболее выгодные сферы приложения капитала, рынки сбыта, источники сырья. Является действенным механизмом регулирования пропорций общественного производства. Различают ценовую (снижение цен) и неценовую конкуренцию (совершенствование качества продукции и условий ее продажи).

**Конкуренция в маркетинге** - конкуренция, проявляющаяся как ценовая и неценовая. Через ценовую конкуренцию продавцы товаров и услуг влияют на спрос, повышая или понижая цену. Неценовая конкуренция минимизирует цену как фактор потребительского спроса, выделяя товары или услуги за счет продвижения, упаковки, доставки, сервиса, доступности и других маркетинговых факторов.

**Конкуренция открытая** - обмен информацией о ценах между промышленными фирмами, выпускающими аналогичную продукцию.

**Конкурсная масса** - имущество должника, имеющееся на момент открытия и выявленное в ходе конкурсного производства (кроме имущества, изъятого из оборота, имущественных прав, связанных с личностью должника, в том числе прав, основанных на разрешении на осуществление определенных видов деятельности).

**Конкурсное производство** - процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.

**Конкурсное производство** - процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.

**Конкурсные кредиторы** - кредиторы подснежным обязательствам (российские и иностранные физические и юридические лица, а также Российская Федерация, субъекты Российской Федерации, муниципальные образования), за исключением граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, а также учредителей (участников) должника - юридических лиц по обязательствам, вытекающим из такого участия.

**Конкурсный управляющий** - лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления других действий, установленных законом.

**Конкурсный управляющий** - лицо, назначаемое судом для проведения конкурсного производства и осуществления иных полномочий.

**Конфликт** (лат. *conflictus* столкновение) - столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей в ходе их взаимодействия. Наиболее опасное последствие конфликта в организации - создание кризисной ситуации. В то же время кризисная ситуация сама является почвой для конфликтов.

**Координация** - обеспечение и поддержание взаимодействия между различными частями организации или различными организациями для достижения большей согласованности деятельности.

**Кредит** - предоставление в долг товаров или денег на условиях возврата через установленное время с определенными процентами.

**Кредит** - предоставление денежных средств на определенных условиях (срок, процент, использование, величина и др.); обязательства, действующие в установленный договором срок (кредит доверия); количество баллов, предоставляемых для регулирования деятельности (кредит оценки в обучении).

**Кризис** - крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и др. систем; переломный момент в процессах изменений.

**Кризис** - опасное состояние, перелом.

**Кризис валютный** - резкое обострение состояния валютной сферы, колебания валютных курсов, быстрые перемещения значительных по масштабам валютных резервов, девальвация и ревальвация валют, ухудшение международной валютной ликвидности.

**Кризис внешней задолженности** - положение страны (или группы стран), не позволяющее выполнить свои международные обязательства, погасить предоставленный кредит и выплатить проценты.

**Кризис денежно-кредитный** - периодически повторяющиеся потрясения в денежно-кредитной сфере, вызываемые диспропорциями в производстве.

**Кризис финансовый** - глубокое расстройство государственных финансов, возникшее в условиях общего кризиса экономики в результате войн и других чрезвычайных экономических и политических событий, а также циклических экономических кризисов перепроизводства.

**Кризис экономический** - одна из фаз цикла производства, проявляющаяся в резком спаде объемов производства в результате перепроизводства товаров. Носит временный характер и периодически повторяется.

**Критика** - оценка отрицательных сторон деятельности с целью ее улучшения и совершенствования.

**Лизинг** - сдача в аренду предметов длительного пользования - зданий, машин, компьютеров и др. Реализуется договором об аренде, который определяет сроки и размер арендной платы, обязательства по поддержанию имущества в исправном состоянии, порядок возвращения и другие права и обязанности сторон.

**Ликвидация** - прекращение деятельности фирмы или предприятия в результате решения собрания акционеров, арбитражного суда, банкротства, реорганизации.

**Лицензия** - разрешение, выдаваемое государственными органами, на право выполнения определенного вида деятельности.

**Маркетинг** - формирование реальной величины спроса, воздействие на потребителя для побуждения его к приобретению товара, разработка реальных и гибких программ действий организации на конкретном рынке.

**Маркетинговая антикризисная программа** - комплекс мероприятий, которые следует выполнить организации для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса неплатежеспособности (неуправляемости, неконкурентоспособности).

**Мировое соглашение** - процедура достижения договоренности между должником и кредиторами относительно отсрочки и (или) рассрочки причитающихся им платежей или скидки по долгам.

**Модель** - аналог реального явления, форма воспроизведения действительности, устройство, имитирующее свойства, основные черты или поведение какого-либо объекта.

**Мораторий** - приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей; в период внешнего управления штрафы и пени не увеличиваются. Распространяется на старые долги предприятия, срок которых наступил до введения внешнего управления. Не допускает безакцептного списания средств со счета должника, приостанавливает ряд имущественных взысканий. Не затрагивает интересы отдельных лиц (заработная плата, алименты и компенсация

за вред жизни и здоровью должны быть выплачены в первую очередь).

**Наблюдение** - процедура банкротства, применяемая к должнику с момента принятия арбитражным судом заявления о признании его банкротом до момента назначения судом иной процедуры в целях обеспечения сохранности имущества должника и проведения анализа его финансового состояния.

**Налог** - обязательный платеж, взимаемый государством в различных формах с физических и юридических лиц в государственный и местный бюджет,

**Недоимка** - сумма налога или другого обязательного платежа в доход бюджета, не внесенная плательщиком в установленный срок и подлежащая взысканию в бесспорном порядке.

**Неплатежеспособность** - неспособность вовремя оплатить свои долги.

**Неплатежеспособность перекрестная** - оговорка в тексте договора о ссуде, предусматривающая, что неплатежеспособность заемщика по каким-либо иным займам будет рассматриваться как неплатежеспособность и по предоставляемой ссуде.

**Неплатежи** - отказ должника производить расчеты с кредитором, а также отказ плательщика от акцепта или оплаты векселя; непоступление взносов и отчислений в бюджет.

**Несостоятельность (банкротство)** - признанная арбитражным судом или объявленная должником неспособность в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

**Несостоятельность предприятия** - неспособность предприятия удовлетворить требования кредиторов по оплате товаров (работ, услуг), включая обязательные платежи в бюджет и во внебюджетные фонды, в связи с превышением обязательств над имуществом или неудовлетворительной структурой баланса должника.

**Несостоятельность экономическая** - отсутствие средств для оплаты своих обязательств. Удостоверенная судом неспособность юридического или физического лица оплатить в данный момент предъявленные ему финансовые счета.

**Неустойка** - штрафная санкция за невыполнение условий договора в целях возмещения понесенных убытков или полученного ущерба.

**Нигилизм** - особый тип восприятия действительности, система идей и форма социального поведения, характеризуемая категоричностью и всеобщностью отрицания, экстремизмом действий, слабостью или отсутствием позитивной программы.

**Номинальная заработная плата** - сумма наличных денег, которую работник наемного труда получает за свой труд.

**Обязательные платежи** - налоги, сборы и иные обязательные взносы в бюджет и во внебюджетные фонды в порядке и на условиях, которые определяются законодательством Российской Федерации.

**Организационная культура предприятия** - совокупность ценностей, норм, правил, обычаев, традиций, ориентиров, разделяемых его сотрудниками.

**Ответственность** - последствия реализации обязанностей, мера и форма оценки результатов деятельности, принцип организации управления.

**Пассивы** - обязательства предприятия (за исключением дотаций, собственных

средств и других источников), состоящие из заемных и привлеченных средств, включая кредиторскую задолженность.

**Персонал управления** - это совокупность сотрудников организации, которые полностью или частично заняты управленческим трудом (линейные руководители, их заместители, специалисты, работники технических служб).

**Представитель должника** - лицо, уполномоченное должником представлять его интересы при проведении процедур банкротства.

**Престиж** - мера признания способностей, превосходства знаний, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных.

**Приватизация** - выкуп предприятий у государства и превращение их в индивидуальную или коллективную собственность.

**Принципы управления персоналом** - правила, основные положения и нормы, которым должны следовать руководители, специалисты в процессе управления персоналом.

**Прогнозирование** - процесс научного предвидения, определение тенденций развития и образа будущего.

**Программа антикризисная** - система мер, позволяющих вывести предприятие из кризиса (смягчить кризис, отодвинуть кризис, уйти от кризиса, предупредить кризис, снять последствия кризиса и пр.); комплекс управленческих решений по выводу организации из кризисного состояния.

**Профессиональное ядро кадрового потенциала** - совокупность работников, обладающих способностями, которые обеспечивают организации стратегические преимущества на рынках товаров, услуг и знаний.

**Процесс конфликта** - развитие событий и отношений участников конфликта во времени и пространстве. Процесс конфликта состоит из четырех стадий: возникновение конфликтной ситуации, возникновение инцидента, кризис в отношениях, завершение процесса развития конфликта.

**Работник** - физическое лицо, работающее в организации на основе трудового договора (контракта); лицо, занимающееся индивидуальной предпринимательской деятельностью; лицо, обучающееся в образовательном учреждении начального, среднего или высшего профессионального образования.

**Работодатель** - организация (юридическое лицо), представляемая ее руководителем (администрацией), или физическое лицо, с которым работник состоит в трудовых отношениях.

**Реальная заработная плата** - количество товаров и услуг, которые можно приобрести на номинальную заработную плату при существующих уровне цен и размере налогов.

**Реальный доход** - доход, соответствующий индивидуальной покупательной способности, определенной на базе реальной заработной платы.

**Регулирование** - функция управления, обеспечивающая равновесное состояние институциональных образований экономической системы.

**Реконструкция** - коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования. Комплекс мер по изменению функционирования и развития организации, предприятия, экономики и др.

**Реорганизация** - изменение структуры и статуса предприятия путем слияния,

выделения, поглощения, преобразования.

**Реструктуризация** - изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и т. д.) в связи с изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы. Один из методов антикризисного управления (реструктуризация долгов, предприятия, финансов) технологии, персонала и пр.).

**Ресурсы** - необходимые средства (материальные и нематериальные для выполнения какой-либо работы и получения ее результата.

**Риск** - ситуативная характеристика деятельности, означающая не определенность ее исхода, возможные неблагоприятные последствия, альтернативные варианты ошибки или успеха.

**Риск управленческий** - характеристика управленческой деятельности, осуществляемой в ситуации той или иной степени неопределенности, например вследствие недостаточности или ненадежности информации, при выборе менеджером альтернативного решения, критерий эффективности которого связан с вероятностью проявления негативных условий реализации потерь или с вероятностью нейтрализации факторов неопределенности и увеличением прибыли. Риск проявляется в процессе реализации продукции производственно-хозяйственной системы и выступает одним из конечных результатов управления.

**Риск экономический** - потери, ущерб, вероятность которых связана наличием неопределенности (недостаточности информации, недостоверности), а также возможные выгода и прибыль, получить которые можно лишь при действиях, обремененных риском.

**Роль менеджера** - статус менеджера и соответствующий способ его поведения для обеспечения успешной деятельности организации. Определяется личностью, образованием, опытом, авторитетом, стилем, конкретными обстоятельствами деятельности, ресурсами.

**Санация** - реорганизационная процедура передачи собственности предприятия-должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления; система мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономического положения предприятий с целью предотвращения банкротства или повышения конкурентоспособности.

**Санация досудебная** - меры по восстановлению платежеспособности должника, принимаемые собственником имущества, учредителями или кредиторами должника и иными лицами в целях предупреждения банкротства.

**Санкция** - реакция полномочного органа на нарушение порядка или невыполнение обязательств, акт наказания, предусмотренного системой ответственности.

**Ситуация** - состояние организации, объекта управления, оцениваемое относительно цели или существующих нормативов деятельности.

**Соглашение** - правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения между работниками и работодателями и заключаемый на уровне Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, территории, отрасли, профессии.

**Состояние объекта** - уникальное сочетание признаков.

**Социальная напряженность** - общественное явление, возникающее вследствие рассогласования потребностей и интересов, ценностей и установок, норм и

традиций субъектов социального взаимодействия (индивидов, организаций, институтов, общностей и пр.), которое проявляется в различных формах.

**Социальная ориентация рынка** - усиление государственного регулирования всех сфер общества, и прежде всего его экономической основы, включение в его механизм специальной системы социальной защиты населения.

**Социальная сфера** - сфера воспроизводства человека, семьи, трудовых коллективов и других социальных групп, которая включает условия труда и отдыха людей, их быта и досуга, уровень материального благосостояния, образования, воспитания и здравоохранения.

**Социальное партнерство** - согласование интересов работодателя и работников на основе коллективно-договорного регулирования! трудовых отношений.

**Стагнация** - состояние экономики, социального развития общества, когда застойные явления, падение производства сочетаются растущей безработицей, ростом цен (инфляцией), снижением жизненного уровня народа, социальной напряженностью в стране.

**Стратегия предупреждения конфликта** - создание таких производственных условий и психологической атмосферы в коллективе при которых возможности возникновения конфликтов будет сведены к минимуму.

**Стратегия разрешения конфликта** - система действий, направленных на прекращение противоборства сторон и поиск приемлемого решения проблем. Реализация стратегии предполагает действия по анализу реальных конфликтов и определению методов их разрешения. Различают организационно-структурные, административные и межличностные методы управления конфликтом.

**Субсидия** - пособие, преимущественно в денежной форме, предоставляемое государством за счет средств государственного бюджета местным органам власти, юридическим и физическим лицам, другим государствам.

**Технологические парки** - широко распространенная в развитых странах форма территориальной интеграции науки, образования и производства, способствующая оперативному внедрению научно-технических разработок и новых технологий производства.

**Трансферт инноваций** - законодательно разрешенное право на передачу нововведений другим субъектам инновационной деятельности.

**Трансфертные платежи** - передача денежных средств или права их использования из центральных органов управления региональным; перевод денежных средств из одной страны в другую.

**Уполномоченные органы** - государственные внебюджетные фонды: Пенсионный фонд Российской Федерации, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации.

**Устав** - свод правил, регламентирующий деятельность предприятий и организаций; основной документ, определяющий положение в системе хозяйственных органов, а также задачи, права и круг деятельности предприятий и организаций.

**Уступка** - скидка с назначенной цены.

**Финансовое регулирование** - управление совокупностью денежных средств, находящихся в распоряжении домохозяйства, предприятия или государства, а

также источниками доходов, статьями расходов, порядком их формирования и использования.

**Формы приватизации** - в странах с развитой рыночной экономикой продажа государственных предприятий частным инвесторам; создание совместных предприятий с долевым участием частного капитала, продажа части акций государственных предприятий.

**Франчайзинг** - вид экономических взаимоотношений крупных и малых предприятий. Головная компания делегирует малому предприятию права на производство и сбыт продукции под ее торговой маркой. Плата за эти права невысокая. Но условие - обеспечение качества продукции, сохранение престижа марки.

**Эксперт** - специалист, обладающий знаниями, опытом в определенной области деятельности, на основе которых он дает мотивированное заключение по той или иной проблеме.

**Эмиссия** - выпуск в обращение денег, банковских и казначейских билетов и ценных бумаг.

**Этатизм** - активное вмешательство государства во все сферы жизни общества, концепция государственной политики, в которой государство рассматривается как высший результат и цель общественного развития.